

## Виктор Геращенко: «Судьба была благосклонна ко мне..., мне повезло»

Текст: Николай Кротов

Специально к Юбилею банкира Виктора Владимировича Геращенко мы публикуем отрывок из книги «Жизнь и удивительные приключения банкира Виктора Геращенко, сына банкира Владимира Геращенко, рассказанные им самим, его друзьями и коллегами, внимательно выслушанные и записанные летописцем Николаем Кротовым», выпущенной издательством АНО «Экономическая летопись» в Москве, в 2010 году.

### Немного о себе, а также движимом и недвижимом рядом

#### Семья

Первой моей любовью была француженка – Симона Синьоре. Я как увидел её на экране, так сразу и влюбился. Но потом было уже не до неё. Поступил в финансовый институт и в конце первого курса «положил глаз» на свою будущую жену – Нину Дроздову, но подруливать к ней начал только на третьем курсе – всё присматривался. По свиданиям мы особенно и не бегали. Нина в институте прекрасно училась, увлекалась комсомольской работой, получала стипендию, а мне и стипендии не платили. Хрущёв ввёл тогда положение, что стипендию получают только те, у кого доход семьи не дотягивает до какого-то уровня. А мой отец работал преподавателем в вузе, сестры же – они были на пять лет старше меня – уже окончили институты и тоже работали. Стало быть, на нас, троих оставшихся детей и маму, доход был по понятиям того времени достаточным. Поэтому родитель мне каждый месяц платил 22 рубля – сумму, которую в качестве стипендии получали студенты первого-второго курсов МФИ. Иногда в конце месяца мне приходилось обращаться к отцу: «Пап, дай 5 рублей авансом до следующего платежа...». Поскольку я играл в баскетбол с 14 лет за команду «Пищевик», а затем за финансовый институт, свободного времени у меня было мало. В общем, как-то мы с Ниной без больших свиданок поняли, что будем вместе. Поженились мы в июле 1960 года, сразу после окончания вуза. Так что скоро золотая свадьба!

После окончания вуза жена работала

кредитным инспектором районного отделения Госбанка в Москве, подавала большие надежды, могла стать управляющим районного отделения банка – всё шло к тому, но поработать по специальности ей довелось только первые пять лет, пока мы не уехали в декабре 1965 года в Лондон. Пошли семейные заботы, и Нине Александровне, видевшей меня дома лишь по вечерам, все домашние заботы пришлось взять на себя.

Работая бухгалтером, экспертом, я получал 125 рублей в месяц. Первую большую семейную покупку – диван-кровать, взамен нашей узкой панцирной койки, мы купили, сложив две наши первые полочки плюс немножко заняв у родителей. Этот диван мы потом ещё лет тридцать возили по Москве с места на место, и он служил нам верой и правдой – такое было качество. Когда мне нужно было купить костюм, я у отца занимал деньги и в течение года отдавал. И ещё на работе была так называемая касса взаимопомощи, там можно было в случае чего перехватить до полочки.

В Москве первое время мы жили в двухкомнатной квартире родителей сурруги в районе Колхозной площади, поэтому приходилось зную сумму отдавать на питание. В то время у нас вопросов, кто рулит домашним бюджетом, вообще не возникало, поскольку мы деньги отдавали в общий котёл, которым заведовала теща.

Мебели, кроме дивана, мы не покупали, так что больших расходов не было. Тратились больше на одежду, на билеты в театр. Ну а когда я уже поехал работать в Лондон, в Моснарбанк, там, конечно, жизнь была комфортнее, хватало и на еду, и на тряпки. И, как любому другому

Дмитрий Сухарев, «Среди миров»: Глагол «ишачить», он из наших мест, И я подобно ишаку с печалью, Задрав башку, к созвездию причаляю. Среди миров в мерцании светил Ни сена клоч, ни ангел не гостил. Но есть на свете звёздочка одна, И вновь ишачить мне велит она.

«товарищу», не важно, на какую должность посланному за границу, хотелось, естественно, к концу трехлетнего срока накопить чеков «Внешпосылторга» на машину, и чтоб ещё осталось на одежду из «Берёзки». В Англии, деньги были у жены.

Я, правда, оставлял себе что-то. На представительские расходы, так сказать. Не будешь же у жены просить два фунта, чтобы пойти с англичанином после работы в паб пива попить. Но домашний бюджет вела жена. Когда же меня отравили в Германию, она жила с детьми в Москве.

Став председателем Госбанка СССР, мой вклад увеличился до 800 рублей. Жена всегда знала, сколько я отдам ей в аванс и сколько в полчку. Сто рублей оставлял себе на карманные расходы.

Просчитывать и планировать расходы стало уже несложно. При этом мы никогда не тратили больше, чем зарабатывали. Большую заначку я позволял себе оставить, скажем, получив квартальную премию. Её можно не всю отдать, а по справедливости поделить.

А бывали ведь премии неожиданные. Вот, помню, в 1972 году нам дали государственную награду...

Ну и к ней премию, конечно. Так, награду-то я жене показал, а премию –

нет. Тем более там, знаете, история такая была.

В этом (том) году в стране был неурожай, и выделили много золота на покупку пшеницы в США: у них-то как раз урожая был большой. Переговоры, покупка, транспортировка, то-сё... И тех, кто в этом деле был задействован, премировали. Мы между собой эту премию называли «премия за неурожай».

Ну «премию за неурожай» сам Бог велел жене не «расшифровывать»!

Как-то к нам пришли друзья и спрашивают хозяев: «А вы знаете, что в Москве уже евроремонты делают?». На что мы им ответили: «Ну и пусть делают». В начале 2000-х годов в газете «АиФ» вышел рейтинг богатых политиков. Нина Александровна приехала к родным под Тверь. Поездка была омрачена: местные дамы бурно трясли газетой: «Теперь-то мы знаем, что вы – богатеи, а ты всё прикидываешься!..» Расстроенная, она вернулась в Москву и начала сетовать: «Ну кому что докажешь? Да и кто поверит, что не взял, если был рядом с сундуком золота?»!

Крупные покупки мы всегда обсуждаем. Например, на даче перегорел трансформатор в холодильнике, мастер сказал: надо менять. Вот и спорили: то ли трансформатор менять, то ли новый холодильник купить! Считали, прикидывали так и эдак: что менее убыточно.

Тем временем возраст Нины Александровны приближался к пенсионному, она могла оказаться «голой королевой», то есть без необходимого пенсионного стажа, поэтому стала настаивать, чтобы я помог устроиться ей на работу, для увеличения пенсии. Знакомые семьи также пытались помочь найти хорошую работу по её профессии, но я не захотел, чтобы говорили, будто я её туда устроил. В результате она нашла себе работу на Красноярском заводе художественных изделий, который в числе прочего выпускал знамёна и вымпелы. Её взяли подсобной в бригаду, работающую на коллективном подряде. Два года Нина Александровна ездила в Подмоскovie, красила там вымпелы. Вот характер!

Мне, безусловно, повезло: в жизни мужчины роль женщины – основная, от

неё очень многое зависит – и карьера, и уверенность, и здоровье, и как он сам себя чувствует. Семья даёт человеку ощущение не только внутренней, но и внешней организованности, порядка. Мужчине необходимо быть ответственным за кого-нибудь – за жену, детей. На мой взгляд, холостяки, люди-одиночки для карьеры совершенно потеряны. А банкир-холостяк – это вообще несolidно.

Мы собираемся на даче в полном составе каждую пятницу. Это самая большая радость для нас и самое святое. Так было заведено ещё в семье моих родителей, а теперь это стало нашей традицией. Всё-таки семейные традиции – двигатель прогресса. Жена на всех покупает продукты, готовит еду для этих наших посиделок. А когда мы собираемся, она говорит: «Иногда нас не будет...» Все смеются, но она продолжает: «...иногда нас не будет, я очень хочу, чтобы вы всегда были вместе – и в радости, и в горе, чтобы сохранилось это единство нашей большой и дружной семьи».

Детей у меня двое. В 1961 году родилась дочь, 8 лет спустя – сын. Дочь Татьяна, как в семь лет вбила себе в голову, что будет учительницей, так и пошла в педагогический институт. Дело в том, что она учиться начала в школе в Ливане, почти деревенской – две учительницы на четыре класса, причём все в одной комнате. Окончив институт в 1983 году, работала учительницей начальной школы, затем, уже во времена перестройки, поняв, что на зарплату учителя при муже военном прожить трудно, окончила заочно экономический факультет Московского финансового института и несколько лет была простой операционисткой в Промстройбанке. Я тогда был председателем ЦБ России. Фамилия у неё мужнина, так что все годы никто из сослуживцев не знал, что она моя дочь. Когда незадолго до её ухода нечаянно узнали – два дня молчали. Не понимали, зачем скрывала?

Теперь Татьяна трудится в страховой компании, дома же организует наши праздники. Она у нас молодец. И магом, и Дедом Морозом побывала. У неё дар организатора – всех задействует. Правда, взрослые внуки уже стесняются участвовать в домашней самодеятельности.

Сын Костя учился в экономико-статистическом институте (специальность «Информатизация – поддержка и ведение машин»), когда пришлось идти в армию, служил на Северном флоте в морской пехоте, и там тоже никто не знал, чьё сие есть чадо. Однажды их морскому взводу пришлось участвовать в параде на Красной площади. Благодаря этому младший Герашенко оказался недалеко от дома. Скажите, ну какая мать выдержит и не вытащит сына-солдата домой? Но командование было неумолимо, из казармы его не отпускало. Пришлось Нине уговаривать меня. И тогда мы приехали к командованию на служебной «Чайке». Так, мол, и так, дайте нам хоть на ночь сына. Узнав, что в их части служит сын председателя Центрального банка страны, командиры пошли нам навстречу.

В армии сын получил закалку, возмужал. Хотя и до этого он был крепким, так как в регби играл. Ему даже говорили: бросай учёбу, будешь в команде мастеров играть за «Фили». Константин тогда меня спрашивал, что делать? Я ответил: «Кость, ну поиграешь ты пять лет, дай Бог, не переломают кости. Потом что, тренером станешь?» И он продолжил учёбу.

Поработал в Сбербанке по специальности, занимался компьютерным обеспечением, потом перешёл в коммерческий банк. И работает сейчас заместителем управляющего в отделении. Было время, его хотели сделать начальником кредитного отдела. Я говорю: ты пройди сначала отдел проблемных кредитов, чтобы знать, где ошибки клиентов, где ошибки банка. Он послушался, однако теперь советует со мной уже всё реже.

Иногда мы лишь обмениваемся информацией. Он больше с моим старшим внуком на эти темы разговаривает, тот успел поработать в отделении французского банка. Когда мы с женой мотались по заграничным командировкам, никогда не отдавали детей в интернат. И до школы, и в школьном возрасте они всегда были у жены на глазах. Хотя, как все дети, не очень-то таким прессом (прессингом) были довольны. Нина знала расписание уроков, всегда была в курсе всех их школьных дел, то есть держала под контролем абсолютно всю их жизнь. Теперь

же дети у нас уже давно самостоятельные. Мы, конечно, в состоянии были материально им помогать, но у нас в семье как-то все привычки жить независимо.

Внуков четверо – все мальчики. Володя и Юра – дети Константина,

Александр и Андрей – дети Татьяны. Младшему 11 лет, правнуку Сергею почти четыре года (в конце 2009 года).



#### Герашенко Виктор Владимирович

Родился 21 декабря 1937 года в Ленинграде.

Окончил Московский финансовый институт.

Август 1960 – январь 1961 года

Бухгалтер в Госбанке СССР.

Январь 1961 – ноябрь 1965 года

Бухгалтер, инспектор, эксперт и начальник отдела корреспондентских отношений со странами Европы, США и Океании Внешторгбанка СССР.

Декабрь 1965 – ноябрь 1967 года

Директор Московского народного банка (Moscow Narodny Bank) в Лондоне.

Ноябрь 1967 – ноябрь 1971 года

Заместитель управляющего, затем управляющий отделением Московского народного банка (Moscow Narodny Bank) в Ливане.

Март 1972 – декабрь 1974 года

Заместитель начальника управления, затем, с 1974 года – начальник управления валютно-кассовых операций Внешторгбанка СССР.

Декабрь 1974 – декабрь 1976 года

Председатель правления совзагранбанка – Ost-West Handelsbank (ФРГ).

Январь 1977 – октябрь 1981 года

Управляющий отделением Московского народного банка (Moscow Narodny Bank) в Сингапуре.

Июнь 1982 – июль 1985 года

Начальник валютного управления, затем заместитель и первый заместитель председателя правления Внешторгбанка СССР.

Июль 1985 – август 1989 года

Первый заместитель председателя правления Внешэкономбанка СССР.

Август 1989 – декабрь 1991 года

Председатель правления Госбанка СССР.

Январь – июль 1992 года

Руководитель департамента по вопросам кредитно-денежной политики Международного фонда экономических и социальных реформ «Реформа».

17 июля 1992 года

Как дед очень переживаю, что юное поколение почти ничего не читает, а всё время проводит у телевизора и компьютера. Это не дело!

#### Чем сердце успокаивается

Я работаю ответственным начальником с 1969 года. Жена считает, что это испортило мой характер. Некоторые

думаю, что я злой, но это неправда. У меня действительно острый язык, но я человек совершенно незлобный, и к большинству людей у меня отношение юморное. Конечно, на многое я реагирую с юмором, иначе невозможно. Стараясь во всём находить позитив, но только не в работе, там излишний оптимизм – путь к банкротству.

Стал исполняющим обязанности председателя Центрального банка (ЦБ) Российской Федерации.

4 ноября 1992 года

Постановлением Верховного Совета Российской Федерации утверждён в должности председателя Центрального банка Российской Федерации.

1993–1994

Полномочный представитель РФ в совете Межгосударственного банка, председатель совета Межгосударственного банка СНГ (МГБ).

14 октября 1994 года

Подал в отставку с поста председателя Центрального банка.

Октябрь 1994 – ноябрь 1995 года

Экономический советник НИИ банков ЦБ РФ.

С 1995 года

Член совета директоров Сберегательного банка РФ.

4 марта 1996 года

На собрании акционеров избран председателем правления Международного Московского банка (ММБ, ИМВ). 11 сентября 1998 года

Утверждён Государственной Думой на пост председателя Центрального Банка.

Ноябрь 1998 года

Указом Президента РФ назначен управляющим от РФ в Международном валютном фонде и управляющим от РФ в Европейском банке реконструкции и развития. (В апреле 1999 года освобождён от обязанностей уполномоченного от РФ в ЕБРР и в августе 2000 года от должности представителя России в МВФ.)

1 декабря 1998

Стал председателем наблюдательного совета Внешторгбанка.

Декабрь 1998 года

Возглавил правление ОАО «Агентство по реструктуризации кредитных организаций» (АРКО).

26 мая 1999 года

Стал председателем наблюдательного совета Внешторгбанка.

7 июля 1999 года

Введен в состав экономического совета при Правительстве РФ.

Сентябрь 2000 года

Утверждён руководителем рабочей группы по совершенствованию банковской системы в России при Консультативном совете по иностранным инвестициям в России.

27 июня 2001 года

Избран председателем наблюдательного совета Сбербанка России.

15 марта 2002 года

Подал прошение об отставке с поста председателя Центрального Банка.

16 марта 2002 года

Президент РФ В. В. Путин направил письмо председателю Государственной думы РФ Г. Н. Селезневу, с предложением досрочно освободить В. В. Герашенко от должности председателя ЦБ в связи с личным заявлением об отставке.

20 марта 2002 года

Государственной думы проголосовала за отставку В. В. Герашенко.

Апрель 2002 – декабрь 2003 года

Главный научный сотрудник Научно-исследовательского института Банка России.

7 декабря 2003 – 7 июля 2004 года

Депутат Государственной думы РФ четвертого созыва. Зарегистрировался во фракции «Родина».

Декабрь 2003 – 23 января 2004 года

Член комитета по кредитным организациям и финансовым рынкам.

23 января 2004 года – 7 июля 2004 года

Первый заместитель председателя комитета по собственности, член комитета ГД по кредитным организациям и финансовым рынкам.

24 июня 2004 – 2007 год

Председатель совета директоров НК «ЮКОС».

Награждён двумя орденами Трудового Красного Знамени, орденом Почёта (1998), орденом «За заслуги перед Отечеством» III степени

Злюсь я больше по бытовым причинам, особенно на дорогах, чаще (особенно) когда за рулём молодые особы. Считаю, что я почти всегда прав. В глубине души понимаю, что это не всегда так, но могу, по крайней мере, аргументировать свою правоту.

Я банкир по стечению обстоятельств. Так, пожалуй, можно сказать о талантливом дилере. Смотришь иногда, он и человек-то не слишком умный, и интеллигентности ему не хватает, а рынок этот чёртов сын чувствует как инструмент, все чужие хитрости разгадывает, ловушки обходит. Если попытаться ответить на вопрос, что такое талант банкира, то это в первую очередь чёткое понимание того, что ты работаешь с чужими деньгами, которые тебе доверили. Банкир — человек с инновационной жилой, опытом и желанием узнавать новое всюду. На определённых постах к этому добавляется умение строить отношения с людьми. Он должен быть добр к окружающим, но относиться к ним не как к

внукам, с чрезмерной терпимостью, а как к детям — с долей строгости. Аучился я всему этому в банках, где вынужден был работать с кем доведётся, без права уволить сотрудника. В этом случае приходилось убеждать, требовать...

К слухам о своей отставке относился философски: мне не привыкать. И специально под кого-то подлаживаться, чтобы кому-то там понравиться, никогда не собирался. У меня с детства есть одно правило, которому я следую на сто процентов, — не врать! Можно не сказать правду, можно уйти от ответа, но не врать. Я считаю, что этот принцип мне во многом в жизни помогает.

Я живу не на Рублёвке, а в месте диаметрально ей противоположном — под Мытищами. В 1993 году я построил там дачу: двухэтажный дом с тремя спальнями, с большой гостиной-столовой. Площадь этажа примерно 100 кв. метров, есть подвал, бильярд. Места всем хватает, даже

коту, попугаю и собаке... 30 соток земли, недалеко Пестовское водохранилище, садовая зона... Перейдя на должность в Центробанк, я от госдачи со временем откасался. Потому что сегодня ты на службе, у тебя есть дача от банка, а завтра — пошёл вон. Так что лучше уж жить на своей.

Хорошо на даче зимой! Смотришь, как снежинки падают, луна светит — картина идиллическая. Правда, когда с утра надо взять лопату да снег этот расчищать, впечатление несколько иное. Спина при этом ох как отзывается!

Недавно купили мини-трактор, вернее, нечто похожее — так называемый Bob-Cat. Были такие машинки в ЦБ, потом их списали, и сотрудники смогли купить по остаточной стоимости. Вот я и приобрёл один, теперь периодически снег чистим с его помощью.

Я регулярно заливаю каток для внуков. Большой, как теннисный корт. 36 на 25 метров. Они с него не вылезают.

## Весь мир театр, люди в нём — актёры

Вышла аудиокнига, где герои играют сами себя: «Жизнь и удивительные приключения банкира Виктора Герашенко»

Текст: Николай Кротов

**Думаю, никто не будет спорить: нет в нашей банковской истории более яркой фигуры, чем Виктор Владимирович Герашенко. У него есть горячие поклонники, есть не менее уверенные в своей правоте противники. Но ни один человек не говорит о нем равнодушно.**

Виктор Владимирович неоднократно заявлял, что писать мемуары не будет, но, готовя его рассказы в разные книги серии «Экономическая летопись России», мы постепенно приближались к конечному результату. В итоге три года назад вышла наша совместная с В. В. Герашенко книга под сложным «свифтским» названием «Жизнь и удивительные приключения банкира Виктора Герашенко, сына банкира Владимира Герашенко, рассказанные им самим, его друзьями и коллегами, внимательно выслушанные и записанные летописцем Николаем Кротовым» и её второе издание «Путь Геракла». Общий тираж двух изданий — немалый для нынешнего времени — достиг 16 тысяч экземпляров.

Книга сразу стала жить своей жизнью. Нам звонили люди, знавшие Виктора Владимировича и даже его отца, и рассказывать новые истории из их жизни. Часто чрезвычайно интересные. В частности, ветеран Великой Отечественной войны из Воронежа поведал о том, как он помогал Владимиру Сергеевичу

в 1944 году в Югославии носить сумку с английской валютой, предназначенной для Тито, скрываясь при этом от преследовавших их немецких и хорватских фашистов. После выхода книги расставаться с Виктором Владимировичем не хотелось, поэтому появилось желание сделать продолжение. Причём необычное: делать ещё одну бумажную версию книги не хотелось. И тут вспомнились шекспировские строки: «Весь мир театр, люди в нём — актёры».

Захотелось проверить высказанное на практике. Так появилась идея сделать аудиокнигу, где все герои будут играть сами себя. То есть роль Хасбулатова должен сыграть Руслан Иманович, роль Хандируева — Александр Андреевич, роль Тосуняна и Аксакова — Герегин Ашотович и Анатолий Геннадьевич, соответственно...

Исключение было сделано Герашенко (его роль слишком длинная, поэтому ему помогает дублер) и некоторым героям, которые не смогли участвовать в

записи по уважительным и объективным причинам. Их роли озвучивали актёры московских театров. При подготовке аудиокниги мы договорились — она не должна стать простым воспоминаниями героя. Работать будем в уже опробованном жанре эмоциональных хроник. Интересно посмотреть жизнь с разных сторон: оценить, насколько правильно было сделано то или иное дело. Причём есть возможность выслушать рассказы не только друзей Виктора Владимировича, но и неотредактированные воспоминания его противников.

Конечно, при этом последнее слово получал наш главный герой. В общем, как говорил Ролан Быков в фильме «Айболит-66»: «Если вы смотрите на жизнь с разных сторон, то вы видите все, как бывает на самом деле». Сразу договорились, что в книге не будет ненужного пафоса, а будет много иронии (нельзя, убедился, это не свойственно герою) — к событиям, партнёрам, начальству, а самое главное — к себе. Будет много

Банковская специфика не оставляет нас даже на даче. Инструменты и банки с вареньем мы храним в списанных банковских сейфах. Отдыхать я люблю в кресле на балконе, где в клетке живёт кусачий попугай Петруша из Сингапура, который обожает яблочные огрызки, початки кукурузы и рис в колосках. По уик-эндам на даче собирается вся семья, дети и внуки, и в приходе можно насчитать десятки пар разномастных кроссовок, босноножек и резиновых сапог.

У меня есть хобби — кино. Предпочтение отдаю серьёзному европейскому кинематографу. Фильм — это возможность проникнуть в ту жизнь, которая тебе неизвестна. Боевики тоже иногда смотрю, хотя предпочитаю детективы. Они отвлекают, если хорошо сделаны. До сих пор, приезжая за границу, надоедаю всем, предлагая сходить вечером посмотреть какой-нибудь новый фильм.

Кроме того, я с детства очень люблю

читать, и всегда читал много. Дома у нас была приличная библиотека. Книги в то время было не очень просто купить, но отец мог их заказывать в так называемой книжной экспедиции, что он и делал. Особенно удавалось уделять времени чтению за границей. Мы подписывались на все толстые журналы. Тогда же надо было приобретать в обязательном порядке и партийную литературу.

Когда работал в Сингапуре, всем дал установку: «Я подписываюсь на «Коммунист», ты — на журнал «Агитатор», ты — на «Политическое самообразование»... Плюс я выписываю «Новый мир», ты — «Юность», ты — «Иностранную литературу», ты — «Знамя». В результате у нас была очень хорошая библиотека, тем более что тогда в журналах обкатом выходили все новые вещи. За границей можно было и в посольскую библиотеку сходить и иностранные книжки, которые было интересно почитать, да и нашу «запрещёнку» лег-

че было достать. А вот уже года с 1989-го, когда стал работать в Центральном банке, и позже, естественно, до выхода на пенсию, я читал уже меньше. В основном книги брал в самолёт. Начну читать, а потом в субботу или в воскресенье нахожу время и дочитываю. Хотя не всегда. В частности, «Код Да Винчи» начал читать по-английски, потом по-русски... Жена прочитала, а мне всё было недосуг. Да и интереса нет. Так и недочитал. А одно время я очень фантастикой увлекся, читал и Рея Бредбери, и Азика Азимова. Станислав Лем мне, правда, как-то не понравился. Вообще, я люблю определённых писателей. Юрия Трифонова, например. Был ещё прекрасный писатель Юрий Казаков, он недолго прожил, но писал, на мой взгляд, лучше, чем Паустовский. Из классиков нравится Михаил Лермонтов. Перечитывать книги не люблю: ведь уже нет ощущения новизны. Сейчас увлекаюсь Джоном Гришмом, он пишет так

всёлых историй, рассказанных самим Виктором Владимировичем и его коллегами. Так получилось, что рассказчики в основном представители мужского пола, и многие истории связаны с алкоголем. В частности, ряд забавных хмельных историй поведал глава банка «Возрождение», друг В. В. Герашенко Дмитрий Львович Орлов. Уверен, что многие истории и высказывания Виктора Владимировича будут часто цитироваться, войдут в золотой фонд русской мысли.

Память избирательна. В результате многие интересующие слушателя вопросы в аудиокнигу не вошли — они не показались важными для нашего героя. К тому же Виктор Владимирович признавался мне: «Память у меня плохая на события. Иногда говорю: «Помнишь, как мы сидели в ... или ездили в ...?» И удивляюсь до обиды, что я не помню! А я действительно быстро забываю многие происшествия, особенно если дело свершилось без серьёзных проблем! Зачем все это в башке держать?! Вот, если что-то пошло набекрень, не совсем так, как задумывали, но впоследствии оказалось, что плохо начинающееся дело удалось превратить в нечто приличное, то такой случай запоминаешь крепко. Так что не могу я помнить рутину. Уж, извините!» Не все, что хотелось, вошло в книгу еще и потому, что любое коллективное дело — компромисс.

Да и объем ее грозил превысить все допустимые пределы (размер аудиокниги и так превысил 15 часов). Поэтому решили повествование о жизни В. В. Герашенко ограничить его работой в банковской системе. Об остальном — как-нибудь позже.

Целью подготовки книги, конечно, было не только сделать подарок заслуженному юбиляру (Виктору Владимировичу 21 декабря исполнилось 75 лет), но только подготовить интересный антистрессовый продукт, а также хотя бы частично решить проблему московских пробок (автомобилистам, и тем, кто обычно сидит в машине на заднем сидении, будет чем теперь заняться). Мы преследовали еще одну цель: нам удалось сохранить для потомков голоса многих известных банкиров, общественных деятелей, ученых...

Насколько удалось выяснить, аналогов подобному творческому продукту в мировой практике нет. В связи с этим решено не останавливаться на достигнутом. В следующем году исполняется 25 лет советской банковской реформе 1988 года и первым российским банкам. Интересно было бы подготовить композицию, посвященную первоначальному коммерческому кредиту. Зная многие истории из уст очевидцев, гарантирую, это будет посылнее «Фауста» Гете! С очень многими будущими рас-

сказчиками я знаком, дружу, у меня сохранились записанные голоса Владимира Виноградова и Николая Доманова. Очень хотелось бы собрать воспоминания первых банкиров, работников Госбанка из регионов. Отзовитесь!

Не менее интересной может быть аудиокнига о создании российского фондового рынка. Есть еще, кому рассказать про то, что происходило в начале 1990-х годов.

А пока хочу поблагодарить:

**Константина Николаевича Кориченко**, Председателя правления АКБ «Инвестбанк», одного из героев аудиокниги. Он же дал возможность подготовить и выпустить аудиокнигу. Он сразу понял важность предложенного дела и предоставил то, без чего самый лучший проект неосуществим.

**Рекдакцию «Коммерсант FM»**, взявшую на себя техническую помощь в осуществлении проекта. Заместителя председателя Банка России **Михаила Юрьевича Сенаторова**, поддерживавшего проект, когда он еще только замыслился.

**Всех героев аудиокниги** (а их более 30!), за участие и активную помощь.

Наконец, особая благодарность **Виктору Владимировичу Герашенко**, за терпение.

называемые «юридические триллеры» и чрезвычайно популярен в мире.

С детства очень люблю автомашины, с 1963 года за рулём. Переезжал на многих иномарках — «Мерседес», «Тойота», «Вольво», «Мицубиси Паджеро» — всех не сосчитать. Сейчас вожу в основном по выходным. Езжу всегда с одной скоростью. Называю её скоростью, обеспечивающей безопасность движения. Она везде разная. В Германии, бывало, и 220 километров в час. А в России, когда жену вожу за грибами за Тверь, там есть участки хорошие, мой «Басик Фольксваген» идёт 160—180. Несмотря на это, не помню, когда последний раз платил деньги гаишникам. Отпускают.

Когда останавливают, сначала достаю удостоверение личности, а потом уж права. Гаишники сразу: «Виктор Владимирович, а что у нас с курсом доллара будет? В чём копить?» Так иногда замучают, что думаешь — лучше бы штраф заплатил. С депутатским удостоверением, конечно, было легче. Можно нарушить иногда. Слегка.

Но не гнушаюсь я теперь и поездок в метро. Первый раз только было стыдно: я не знал, сколько стоит билет. Да и люди, правда, часто спрашивают (удивлённо): «Это вы?!» Иногда отвечаю: «Нет, это его брат». А иногда признаюсь: «Я». Тогда пытаются: «А почему на метро?». — «Так быстрее. Пробки на улицах посмотрите какие». И, знаете, некоторые даже сочувствуют: «А вы дорого найдёте?» Что интересно, после ЮКОСа, многие начали желать удачи. Один пожилой мужчина как-то поинтересовался: как же я без охраны? Ответил ему: «Я же ничего ни у кого не украл, зачем мне охрана?» И ещё одно преимущество поездок на метро: под землёй особенно часто замечаю красивых женщин. Раньше я не обращал на них внимания, но сейчас девушки стали лучше одеваться, да и времени у меня теперь больше.

Люблю хороший ужин в хорошей компании. Предпочитаю, конечно, вкусную пищу, но в общем-то в еде неприязнителен. Иногда отварная картошка с капустой, килечкой и, возможно, рюмочкой водки или стаканом пива доставляют

больше удовольствия, чем прекрасная гусятина печен, поджаренная в ресторане «У Ника» в Дорчестере, в Лондоне, которую тоже, конечно, оцениваешь по достоинству. Как и вина. Люблю хорошее красное вино, но как-то уж сложилось, что я предпочитаю либо водку, либо виски. А сейчас врач вообще рекомендовал пить текилу, как средство борьбы с избыточным сахаром в крови. Я её пробовал и раньше, но она мне не доставляла такого удовольствия, как виски или водка с хорошей закуской. Но недавно мы с друзьями взяли на троих литр текилы, и у меня утром оказались прекрасными анализы. А как-то вечером для пробы выпил 200 граммов водки — сразу сахар плохой.

Светские приёмы, презентации являются частью моей жизни. Не могу сказать, что я их очень люблю, но есть определённые обязательства, деловой этикет. И потом это помогает в работе, сразу можно встретиться с нужными тебе людьми, поговорить. А иностранцам это вообще необходимо, особенно посольским — им важно получать информацию из первых рук.

У меня своё отношение к богатству. Оно в нашей стране, на мой взгляд, — вещь весьма относительная. Человек может иметь много денег, но тогда у него возникает вопрос: куда их вкладывать? Конечно, можно получать проценты с вложенных депозитов в ведущих коммерческих банках. Человек может быть богат, если у него есть средства, вложенные в дело: в производство товаров, имеющих спрос на внешнем и внутреннем рынке, или в предоставление определённого рода услуг. В наших нынешних условиях, наверное, человек, имеющий чистый, не заложённый и не обременённый долгами капитал в миллион долларов, может считаться обеспеченным.

Правда, я воспитан в другое время, и для меня богатство означает просто комфортный уровень жизни. Когда человек может иметь квартиру, построить себе загородный дом, купить машину, помочь приобрести жильё детям, обеспечить себя (в старости)... Я в своё время получил трёхкомнатную квартиру от Внешторгбанка, которую позже поменял

на моссоветовскую. Потом в 1989 году улучшил через Внешторгбанк, ещё не перейдя на работу в Госбанк СССР. Новая квартира — всё, что мне досталось от нынешней власти. Управделами президента построило дом, часть квартир продали, остальные передали ряду госслужащих. Правда, видимо, строители сэкономили на звукоизоляции. В результате у нас идеальная слышимость. Причём справа и слева нормально сделано, а вот что делается сверху всё слышно. Ну да Бог с ним!

Есть квартира и у сына. На деньги и бонусы, которые мне платили во время работы в Международном Московском Банке, где я работал до возвращения в Центробанк, купил квартиру дочери. Есть дача, так что, считаю, я — человек, комфортно устроившийся. У меня была машина после работы за границей — это, естественно, 21-я «Волга», потом 24-я. В Центральном банке меня возили, а сейчас я купил «Фольксваген».

В Сбербанке у меня есть текущий и депозитный счёт, на который мне переводят пенсию. В Международном Московском Банке остался карточный счёт. Так что денег хватает. Если вещь мне необходима — я заплачу сколько надо. Но покупать лишнее никогда не буду. Меня этому отец ещё в детстве приучил — не делать бездумных покупок. Деньги нужны, чтобы чувствовать себя комфортно. Хороший костюм, например, я себе куплю. Но на второй, лишний, деньги выбрасывать не буду. И другим на что-то ненужное денег никогда не дам.

Я бы не стал называть себя трудолюбивым. Просто всегда серьёзно относился к порученному делу. Когда видел, что работа не сделана, было стремление её закончить. Ещё на первой своей должности операциониста очень любил, чтобы у меня был чистый стол, без горы бумаг.

А вот умереть на рабочем месте мне никогда не хотелось. Я знаю довольно многих госслужащих, которые так умирали. А вот отец вовремя сменил профессию госслужащего на преподавательскую работу, слава Богу, прожил 90 лет. Так что я считаю, что не нужно держаться за стул, за кресло или за место — жизнь разнообразна.



ИНВЕСТ БАНК  
Основан в 1989 году

Коммерсантъ FM93.6  
радио новостей



Вставать рано у меня проблемы никогда не было. Даже если я ложусь поздно. А сейчас особенно, потому что документальные передачи стало так много и все идут поздно ночью.

Образ жизни у меня пока не очень здоровый. Диету не соблюдаю, даже зарядку не делаю. И собаки у меня нет, чтобы с ней гулять. Вот только вес мой постоянен — 90 килограммов.

Как известно, есть три самых полезных для здоровья вида спорта: на первом месте бокс (но там бьют по морде, а мне это не нравится), на втором — лыжи, на

третьем — гимнастика. Вот я хочу вновь встать на лыжи, я когда-то ни них бегал.

Своим главным достижением я считаю то, что мне и в профессиональной деятельности, и в человеческих отношениях нечего стыдиться... Я человек некрёпкий и неверующий, как тут не начать философствовать?!

Я помню, когда ещё работал в Сингапуре, как-то там заговорили о вере. И меня спросили, верю ли я в Бога. Я ответил, что в Бога не верю, но верю в судьбу, в Providence, в провидение, предназначение. Я думаю, что меня кто-то в этой

жизни вёл. А вот все разногласия между верами я считаю чепухой.

Человек должен жить так, чтобы не создавать излишних неудобств окружающим. Мне нравится содержание морального кодекса строителя коммунизма. Если его читать внимательно, то он же насквозь христианский, только изложен современным, красивым языком. А вот внешние проявления религиозности людьми, ещё недавно бывшими атеистами, я считаю показухой. А это всегда плохо. Я не помню, когда это началось, наверное, в 1991 году. Помню, показы-

вают: в Елоховском соборе стоит Ельцин с Наиной Иосифовной, а рядом Валентин Сергеевич Павлов с супругой, все держат свечки. Причём многие в правой руке. Не зря их обозвали «подсвечниками»!

Говорю по-английски, немного по-французски. Лучше всего, конечно по-английски, учить его начал ещё в Москве в школе и институте. А потом в Лондоне, в языковой среде осваивал. За 50 лет со столькими иностранцами провёл переговоры, что тут даже если не захочешь, бегло заговоришь.

К Англии у меня чувство особое, как к первой любви. Об англичанах говорят, что они чопорные, холодные люди. Это не так. Просто они никогда не будут навязываться, а если их попросить о чём-то, то всегда помогут, посоветуют. Они очень отзывчивые и надёжные люди.

#### Размышляя о прожитом...

Размышляя о прожитом, мне было бы грех на что-либо жаловаться. Судьба была благосклонна ко мне, а разного рода сложности, случившиеся на моём жизненном пути, делали его не монотонным, а, пожалуй, даже интересным. Особенно если исходить из известной у нас поговорки «Терпение и труд всё перетрут».

Мне повезло, что я вырос в нормальной советской семье, вместе с братом-двойняшкой и тремя сёстрами, где слово матери было законом, поскольку видеть родителя и общаться с ним мы имели возможность только во воскресеньям.

Мама по натуре была лидером, причём лидером разумным, без каких-либо диктаторских замашек. Отец же по воскресеньям всегда находил время поинтересоваться, как складываются дела — школьные у сестёр, да и у нас с братом.

Когда по выходным к нам приходили гости, давнишние друзья и знакомые родителей, всегда весело и интересно было послушать их разные поучительные истории или забавные случаи.

Большая семья жила дружно, я не помню, чтобы между нами — детьми, возникали какие-нибудь споры, ссоры или взаимные обиды. Эта атмосфера товарищества, взаимопонимания сопровождала меня и в последующие годы, во время

учёбы в старших классах школы, да и в Московском финансовом институте. Видимо, занятия баскетболом с 14-летнего возраста также развивали во мне чувство локтя и ответственность за команду и результат.

Мне, конечно, повезло и с созданием собственной семьи, появившейся по взаимному согласию и любви с моей однокурсницей Ниной Александровной Дроздовой. Несомненно, мой карьерный рост в совзагранбанках в значительной степени произошёл благодаря жене.

Я чувствовал её поддержку, когда она была рядом и даже когда нам приходилось быть в отдалении на много часовых поясов друг от друга.

Если перебирать более чем 40 лет работы в банковской системе, то следует сказать, что та атмосфера товарищества, взаимной ответственности, которая существовала во Внешторгбанке СССР и совзагранбанках, создавала хорошие условия для успешной работы.

Как не вспомнить мою первую наставницу — Нину Александровну Капустину, научившую меня азам работы с экспортными документами, которые надо было внимательно проверить и обработать, а затем в тот же день, после их получения от внешнеторговых организаций, отправить иностранному банку корреспонденту.

Мне повезло, что моим первым начальником (да и последним, пожалуй, перед моим уходом в Госбанк СССР) был Юрий Александрович Иванов — человек-глыба, человек большого ума, с природной интеллигентностью, самодисциплиной и умением организовать работу во вверенном ему коллективе Внешторгбанка.

Много квалифицированных, энергичных и весьма неординарных специалистов работало тогда в Банке для внешней торговли. Им было по плечу решение любых задач, которые перед ними ставили непростые 60-е и 70-е годы. И мне хотелось бы, конечно, помянуть добрым словом двух своих наставников, сыгравших значительную роль в моей заграничной работе, — Андрея Ильича Дубоносова (дуйена нашего совзагранбанковского корпуса) и Бориса Михайловича Лукашкова.

Под руководством Дубоносова мне пришлось проходить первую стажировку в Моснарбанке в марте-сентябре 1963 года, а затем работать в Лондоне с поздней осени 1965 года по ноябрь 1967 года. Работа и даже простое общение с ним по различным аспектам деятельности коллектива банка, как советской, так и английской частью, стали для меня однокурсницей Ниной Александровной Дроздовой и человеческих отношений с коллегами.

Борис Михайлович также сыграл важную роль в моей судьбе на её первоначальном этапе. Именно он вытащил меня из необходимой и полезной для банка операционной деятельности в отделе расчётов по экспорту на более интересную экономическую работу. В том числе и в Моснарбанке, которому я отдал в общей сложности 11 лет, которые создали из меня, как говорят коллеги, «Геркла».

Работая в разное время, в различных условиях, я никогда не стремился создавать вокруг себя коллектив «своих» ребят. Работая в заграничных, это было сделать невозможно. После очередного назначения главным было — наилучшим образом организовать работу с теми людьми, кто уже входил в новый для меня коллектив.

В своё время, зимой 1957 года, будучи с друзьями на даче у отца, я стал копаться в толстых журналах. В одном из них я наткнулся на цикл стихов Бориса Пастернака, из романа «Доктор Живаго». Одно из них меня поразило, им я и хочу закончить эту книгу.

**Быть знаменитым некрасиво.  
Не это подымает ввысь.  
Не надо заводить архива,  
Над рукописями трястись.  
Цель творчества — самоотдача,  
А не шумиха, не успех.  
Позорно, ничего не знача,  
Быть притчей на устах у всех.  
...  
И должен ни единой долькой  
Не отступаться от лица,  
Но быть живым, живым и только,  
Живым и только, до конца.** ▲

# The Analytical Banking Magazine

# Аналитический банковский журнал

Деловой журнал банковской отрасли для всех, кто хочет знать больше о банках



Подписку можно оформить:

- в любом почтовом отделении
- в редакции с любого месяца
- в агентствах альтернативной подписки

Подписные индексы:  
Распечатать:  
**72204**  
Почта России:  
**45064**

Издается ежемесячно с 1995 года. Признан лучшим изданием о банковском рынке



Профессионально о банках и финансах